

JAČANJE KAPACITETA LOKALNE SAMOUPRAVE U JUGOISTOČNOJ EUROPI
PROGRAM ZA URBANO PARTNERSTVO (UPP FAZA II)

Model financijske samoprocjene (MFSA)

Anto Bajo

Samo-procjena financija lokalnih jedinica – glavni koraci i metode

Dio 1

Korak 1: Profil Grada (Financijski & Prostorni)

Korak 2: Osnovna baza podataka za financijsku evaluaciju (10 tablica)

Dio 2

Korak 3: Opći financijski / računovodstveni okvir

Korak 4: Povijesna analiza (10 tablica)

Korak 5: Analiza omjera

Dio 3

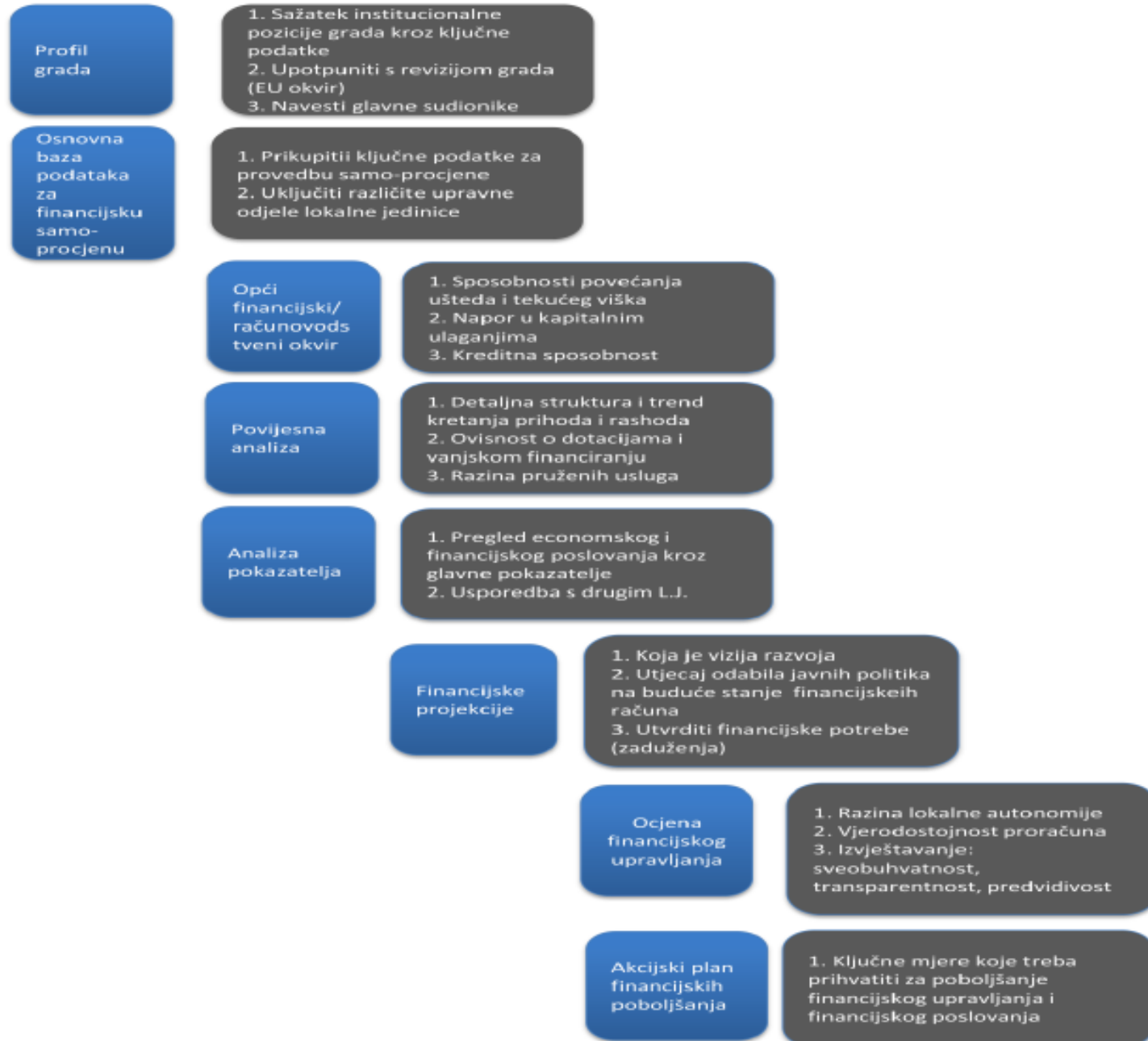
Korak 6: Financijske projekcije (logični okvir)

Dio 4

Korak 7: (Pr)ocjena financijskog upravljanja (glavni kriteriji)

Korak 8: Akcijski plan za financijska poboljšanja

Sastavni dijelovi samoprocjene jedinica lokalne samouprave



Naučene lekcije (temeljene na nalazima financijske samoprocjene)

- Problematična/nepredvidiva kapitalna ulaganja
- Nepredvidivi prihodi od poreza
- Slabe informacije Porezne uprave o prikupljanju lokalnih poreza, slabe su informacije o transferima iz državnog proračuna
- Utvrđivanje transfera prema komunalnim društvima i upravljanje imovinom
- Potrebno je kvalitetnije upravljanja gotovinom i likvidnošću
- Potrebno je poboljšati planiranje proračuna, naročito planiranje kapitalnih ulaganja

MFSA primjena u praksi

- MFSA pomogao u prepoznavanju slabosti lokalnih jedinica
- MFSA – omogućio detektiranje problema na razini središnje države
- Na temelju detektiranih slabosti lokalne jedinica su utvrdile akcijski plan i preporuke za poboljšanje financijskog stanja i za poboljšanje financijskog upravljanja
- Na temelju detektiranih slabosti navedene preporuke za središnju državu

Ukupna ocjena i preporuke za druge gradove koji bi obavili samoprocjenu (MFSA)

- MFSA je analitičko oruđe gradonačelnika, gradske uprave za ocjenu i obrazloženje financijske pozicije grada građanima.
 - Mogućnost usporedba po istim pokazateljima s gradovima u regiji (usporedba sa standardima)
 - MFSA je potpora lokalnim jedinicama za provedbu planova kapitalne izgradnje
 - Povezuju se financije i investicije
 - Povezuje prioritete lokalnih jedinica s izvorima financiranja
 - Prepoznavanje slabosti i predlaganje njihovog rješavanja
 - Jednostavan pristup ključnim informacijama za upravljanje lokalnom jedinicom
- MFSA je korisno sredstvo za:
 - poboljšanje kvalitete upravljanja lokalnim financijama
 - Upravljanje proračunom
 - Upravljanje imovinom
 - Upravljanje dugom (obvezama), novčanim tokovima i likvidnošću
 - Objedinjeno i na jednom mjestu
- Lokalni konzultant je stručna potpora u procesu samo-procjene.

Planirane aktivnosti

Vremenski okvir:	Aktivnosti:
Prosinac 2016.	Utvrđivanje ukupnog broja lokalnih jedinica za MFSA
Ožujak, 2016.	Radionica – trening i upute
Ožujak-travanj, 2016.	Popunjavanje upitnika
Svibanj, 2016.	Obrada upitnika i konačni rezultati s utvrđenim akcijskom planom
Srpanj, 2016.	Prezentacija rezultata i akcijski planovi
Kolovoz, 2016.	Regionalna konferencija